

<b>Typ</b>	Projektmedel/Region Norrbotten/Regionalt projektbidrag
<b>Sparad</b>	2017-04-21
<b>Mottagare</b>	Region Norrbotten

## Uppgifter om sökande

---

<b>Organisationsnummer</b>	16556903-8119
<b>Organisationsnamn</b>	Investeringar i Norrbotten AB
<b>Arbetsställennummer</b>	5275-2318
<b>Arbetsställenamn</b>	
<b>Arbetsställets bransch</b>	
<b>Postadress</b>	Kyrkogatan 13
<b>Postnummer</b>	972 32
<b>Postort</b>	Luleå
<b>Land</b>	Sverige
<b>Telefonnummer</b>	070-636 00 55
<b>E-postadress</b>	goran@investinnorrbotten.se
<b>Webbsida</b>	www.investinnorrbotten.se
<b>Firmatecknare</b>	Jörgen Eriksson
<b>Kontaktperson</b>	Göran Littorin
<b>Telefonnummer (Kontaktperson)</b>	070-621 79 00
<b>Juridisk form</b>	Övriga aktiebolag
<b>Ange län, kommun och församling</b>	258002

## Allmänt

---

<b>Datum för projektstart</b>	2017-04-01
<b>Datum för projektavslut</b>	2018-06-30
<b>Projektnamn</b>	Fånga energin

### Sammanfattande projektbeskrivning

Projektet syftar till att norra Sverige ska uppfattas som ett självklart alternativ för etablering av verksamhet inom batteriindustri eller närliggande områden.

Bloomberg New Energy Finance (BNEF) har gjort en prognos som visar en global marknadsandel på 35 % för laddbilar till 2040. Det är ca 41 miljoner laddbilar per år 2040. Majoriteten av de sålda laddbilar är då batterielbilar.

Investeringar i Norrbotten AB vill som projektägare tillsammans med partners i projektet verka för fler möjliga potentiella etableringar av verksamheter inom energilagring och batterihantering, dvs från tillverkning till återvinning med tillhörande utveckling

### Bakgrund

Projektet bygger på en förstudie som genomfördes av Luleå Näringsliv AB under 2016. Den första delen visar på flera möjliga potentiella etableringar av verksamheter inom energilagring och batterihantering, dvs från tillverkning till återvinning med tillhörande utveckling. Projektplanen beskriver ett antal tillväxtpotentialer. Förstudien kan konstatera att utvecklingen sannolikt inte kommer bestå av en enda lösning utan sannolikt många olika som är i ständig förändring. Samtidigt konstateras att Luleåregionen, norra Sverige och Sverige som nation har goda möjligheter att i den framtida utvecklingen finnas med och ta del av en hållbar tillväxt. Med erfarenheter och stora framgångar från datacenterbranschen har regionen förutom flera naturliga förutsättningar en väl utvecklad projektmodell, metodik och affärsmässighet för hur internationella etableringar initieras och processen fram till färdig investering. I tillväxtbranscher är tidsfönster och proaktivitet mycket avgörande.

Från den företagsekonomiska vetenskapliga litteraturen står man som region inför ett antal strategiska val. Man kan inta en position där man reagerar på omgivningen, det vill säga där man väljer att avvakta och inte göra någonting. Motsatsen skulle i så fall vara en prospector, en proaktiv aktör som försöker att utveckla ett erbjudande.

I grundkonceptet bakom detta begrepp, smart specialisering, finns just denna proaktivitet. Begränsade resurser innebär att regionen behöver sätta prioriteringar för vad vi kan och ska göra i en region. Erfarenheter visar också att kraftsamling och specialisering måste till för att kunna vara excellenta inom ett eller ett fåtal områden. Det handlar om att ackumulera den kritiska massa av resurser och aktörer som krävs för att bli så pass excellent.

#### Projektets uppkomst

För att snabbt skapa synbarhet på marknaden har tidigare en ansökan om en större satsning arbetats fram i Luleå Näringsliv ABs regi. Deltagande aktörer finner att satsningen i projektform är korrekt i struktur och timing och behövs som en kraftsamling. I den processen har deltagande aktörer påvisat att projektägarskapet hos Luleå Näringsliv inte är optimalt utan man förordar en större regional och mer neutral aktör. Invest in Norrbotten har av projektets finansierare/aktörer identifierats som den lämpligaste plattformen att hantera projektägarskapet vilket också Invest in Norrbotten har accepterat.

#### Gränssnitt

Invest in Norrbotten ägs av Region Norrbotten och länets kommuner. Uppdraget är sammanfattat att vara den regionala investeringsfrämjande nivån och länets part till Business Sweden. Node Pole som tidigare ägdes av Luleå Näringsliv AB, dåvarande Norrbottens läns landsting (Region Norrbotten) samt Bodens kommun, Luleå kommun och Piteå kommun har numera i och med sina nya ägare Vattenfall och Skellefteå Kraft, inget direkt uppdrag att vara en investeringsfrämjande nivå för Norrbotten. Node Pole kommer tillsammans med Business Sweden att arbeta fram det nationella svenska erbjudandet för batterier. För att både det regionala och det nationella arbetet ska bli framgångsrikt måste ett nära samarbete ske. "Fånga energin" syftar dock primärt att stärka Norrbottens erbjudande till den internationella marknaden vilket också blir en viktig pusselbit i det nationella erbjudandet.

Projektet kommer kunna erbjuda stöd, hjälp och resurser till kommuner som eventuellt önskar det i samband med möjliga kommande samtal, informationsutbyten, RFI-processer och förhandlingar med exempelvis Northvolt.

För beskrivning av Nuläge, status och prognos, se bilaga 1

#### Syfte

Projektet syftar till att norra Sverige ska uppfattas som ett självklart alternativ för etablering av verksamhet inom batteriindustri eller närliggande områden.

Efter Fas 1 ska norra Sverige inneha en tydlig marknadsposition inom något av områdena:

- Batteriproduktion
- Återvinning
- FoU
- Test
- Vätgas

Bildillustration, se bilaga 2

#### Mål

Projektet ska vid Fas 1 utgång 2018 uppnått/genomfört:

- 60 företagsbesök nationellt och internationellt
- 15 besök av presumtiva etablerare i regionen
- 6 tydliga pågående etableringscase inom prioriterade områden
- Norra Sverige ska av omvärlden uppfattas som ett tydligt och attraktivt alternativ för etablering

Projektet kommer att utvärdera utfallet av aktivitetsindikatorerna. Detta kommer att anges i läges- och slutrapporter.

### **Arbetsätt och verksamhetsbeskrivning**

Erfarenheterna och beröringspunkterna med utvecklingen av regionens datacenteretableringar är flera och betydande. Projektet kommer att arbeta under rörliga projektformer vilket är avgörande när marknaden är just rörlig och under ständig förändring. Det betyder att:

- Bygga relationer med marknaden prioriteras framför processer och verktyg.
- Fungerande erbjudanden som marknaden efterfrågar prioriteras framför omfattande dokumentation och administration.
- Kundens behov och konstruktiva samarbeten prioriteras framför direkta kontraktsförhandlingar.

I en oförutsägbar omvärld måste förbättringar/förändringar tillkomma under projektet vilket i sin tur gör erbjudandet bättre och sannolikheten till en etablering större. Projektet kommer därför att bidra till att fortsätta att utveckla regionens framgångsrika investeringsfrämjande arbete.

Produktutveckling för erbjudanden kommer till exempel att innehålla:

- Logistiklösningar
- Infrastruktur för områden/planer och tillstånd
- Användningsområden respektive avgränsningar
- Distributionskedjor
- Inventera råvaruleverantörer
- Accessmodell för tillverkning
- Innovationsmiljöer och kompetens

Projektet utgår från att marknadens behov avgör hur erbjudandet utformas. Därför blir närvaro på marknaden avgörande av vilka producentled och utbud som måste koordineras till ett attraktivt erbjudande.

Bildillustration, se bilaga 3

För beskrivning av tidplan och aktiviteter, se bilaga 4

### **Resultatspridning**

Uppföljning av projektet sker i form av mätning av måluppfyllelse för de övergripande mål som presenteras i detta dokument. Projektledningen kommer att ansvara för att definiera och följa upp ytterligare nedbrutna kvantitativa måttal.

Förväntat resultat vid projektavslut Fas 1:

- Projektet ha stärkt regionens kompetens, metoder, relationer och nätverk för fortsatt affärsutveckling och attraktiva affärserbjudanden inom energilagring
- Norra Sverige ska av omvärlden uppfattas som ett tydligt och attraktivt alternativ för etablering
- Efterfrågan har ökat på norrbottniska företags innovativa produkter och tjänster inom energilagring
- Ett nytt stort branschöverskridande nätverk baserat på marknadens behov av lösningar där regionala leverantörer har en tydlig position
- Projektet har framgångsrikt och systematiskt arbetat med jämställdhet.
- Projektet har genom potentiella etableringscase skapat förutsättningar för snabb klusterutveckling
- Ett tydligt underlag finns för beslut om eventuell Fas 2 ska inledas

### **Projektavgränsning**

Projektaktiviteterna kan sammanfattas i följande rubriker:

- Projektstart
- Klusterutveckling
- Marknadsföring
- Försäljning
- Kundvård
- Utvärdering

Aktiviteterna under rubriken "Klusterutveckling" hanteras via Invest in Norrbottens strukturfondsprojekt "Fler internationella affärer till Norrbotten".

#### Gränssnitt

Invest in Norrbotten ägs av Region Norrbotten och länets kommuner. Uppdraget är sammanfattat att vara den regionala investeringsfrämjande nivån och länets part till Business Sweden. Node Pole som tidigare ägdes av Luleå Näringsliv AB, dåvarande Norrbottens läns landsting (Region Norrbotten) samt Bodens kommun, Luleå kommun och Piteå kommun har numera i och med sina nya ägare Vattenfall och Skellefteå Kraft, inget direkt uppdrag att vara en investeringsfrämjande nivå för Norrbotten. Node Pole kommer tillsammans med Business Sweden att arbeta fram det nationella svenska erbjudandet för batterier. För att både det regionala och det nationella arbetet ska bli framgångsrikt måste ett nära samarbete ske. "Fånga energin" syftar dock primärt att stärka Norrbottens erbjudande till den internationella marknaden vilket också blir en viktig pusselbit i det nationella erbjudandet.

Projektet kommer kunna erbjuda stöd, hjälp och resurser till kommuner som eventuellt önskar det i samband med möjliga kommande samtal, informationsutbyten, RFI-processer och förhandlingar med exempelvis Northvolt.

#### **Målgrupp**

Internationella och nationella företag med tillväxt- och expansionsplaner inom sektorerna:

- Elfordon (tillverkningsindustrin fordon: inkluderar även buss och fartyg)
- Bärbar elektronik och övriga batteribaserade konsumentprodukter och medicinska tillämpningar
- Batteriproduktion (tillverkningsindustrin för batterier)
- Återvinning
- FoU
- Test
- Bränsleceller

#### **Projektorganisation**

Invest in Norrbotten ansvarar för projektets genomförande. Upphandling av projektledning och specialistkompetenser sker enligt de gällande budgetramar projektet har till förfogande.

Projektledaren är ansvarig för att leverera projektet, men kommer att behöva ta andra resurser i anspråk. Detta kan beröra personer inom exempelvis Invest in Norrbotten, Business Sweden, Node Pole, Energikontor Norr, Luleå Näringsliv AB, kommuners stadsbyggnadsförvaltningar, lokala energibolag, Vattenfall, Luleå tekniska universitet, kommunikationsbyråer, företrädare för näringslivet och konsulter.

Ur denna gruppering bildas projektets styrgrupp. Styrgruppen bör också bestå av en majoritet av företrädare för möjliga avnämare. Övriga intressenter i detta projekt är Luleå tekniska universitet, Region Norrbotten, kommuner i Luleåregionen, Swerea, IVA, Energimyndigheten samt Vinnova.

Området Klusterutveckling i projektet sker via Invest in Norrbottens strukturfondsprojekt "Fler internationella affärer till Norrbotten".

#### Gränssnitt

Invest in Norrbotten ägs av Region Norrbotten och länets kommuner. Uppdraget är sammanfattat att vara den regionala investeringsfrämjande nivån och länets part till Business Sweden. Node Pole som tidigare ägdes av Luleå Näringsliv AB, dåvarande Norrbottens läns landsting (Region Norrbotten) samt Bodens kommun, Luleå kommun och Piteå kommun har numera i och med sina nya ägare Vattenfall och Skellefteå Kraft, inget direkt uppdrag att vara en investeringsfrämjande nivå för Norrbotten. Node Pole kommer tillsammans med Business Sweden att arbeta fram det nationella svenska erbjudandet för batterier. För att både det regionala och det nationella arbetet ska bli framgångsrikt måste ett nära samarbete ske. "Fånga energin" syftar dock primärt att stärka Norrbottens erbjudande till den internationella marknaden vilket också blir en viktig pusselbit i det nationella erbjudandet.

Projektet kommer kunna erbjuda stöd, hjälp och resurser till kommuner som eventuellt önskar det i samband med möjliga kommande samtal, informationsutbyten, RFI-processer och förhandlingar med exempelvis Northvolt.

<b>Upphandlande enhet</b>	Ja
<b>Namn (Kontakt - Projektledare)</b>	Vakant
<b>Telefonnummer (Kontakt - Projektledare)</b>	-
<b>Mobiltelefonnummer (Kontakt - Projektledare)</b>	-

## **Ekonomi**

---

<b>Kostnader</b>				
<b>Kostnadsslag</b>	<b>Beskrivning</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>Totalt</b>
Egen personal		-	-	-
Externa tjänster		1 294 000	1 080 000	<b>2 374 000</b>
Konsultkostnad	Proj-led, affärskonsulter	1 294 000	1 080 000	
Indirekta kostnader/				
OH-kostnader		-	-	-
Investeringar		-	-	-
Lokalkostnader		-	-	-
Övrigt		396 000	330 000	<b>726 000</b>
Marknadsföring	Marknadsföring, mässor, trycksaker	180 000	160 000	
Resor utanför Sverige	Företrädesvis utanför Sverige	190 000	150 000	
Övrigt	Admin	26 000	20 000	
Projektintäkter (Avgår)		-	-	-
<b>Summa, faktiska kostnader</b>		<b>1 690 000</b>	<b>1 410 000</b>	<b>3 100 000</b>
Off dir fin kostnad (In natura finansiering)		-	-	-
Privat dir fin kostnad (In natura finansiering)		-	-	-
<b>Summa, bidrag i annat än pengar</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totala kostnader</b>		<b>1 690 000</b>	<b>1 410 000</b>	<b>3 100 000</b>

<b>Finansiering</b>				
<b>Finansieringstyp</b>	<b>Finansiär</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>Totalt</b>
Offentlig				
kontantfinansiering		950 000	950 000	<b>1 900 000</b>
	Bodens kommun	200 000	200 000	
	Luleå kommun	350 000	350 000	
	Piteå kommun	200 000	200 000	
	Skellefteå kommun	100 000	100 000	
	Älvsbyns kommun	100 000	100 000	
Privat				
kontantfinansiering		-	-	-
<b>Summa, kontant medfinansiering</b>		<b>950 000</b>	<b>950 000</b>	<b>1 900 000</b>
Offentlig				
direktfinansiering		-	-	-
Privat				
direktfinansiering		-	-	-
<b>Summa, bidrag i annat än pengar</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Projektmedel		740 000	460 000	<b>1 200 000</b>
<b>Summa, projektmedel</b>		<b>740 000</b>	<b>460 000</b>	<b>1 200 000</b>
<b>Total finansiering</b>		<b>1 690 000</b>	<b>1 410 000</b>	<b>3 100 000</b>
<b>Sökt belopp</b>				<b>1 200 000</b>

**Momsredovisning** Ja

**Betalningssätt** Bankgiro

**Betalningsnummer** 106-3288

## Uppföljning

<b>Geografiskt område</b>				
<b>Norrbotten</b>				
Boden	Luleå	Piteå	Älvsbyn	
<b>Västerbotten</b>				
Skellefteå				

### Kopplingar till andra projekt/insatser

Investeringar i Norrbotten ABs strukturfondsprojekt "Fler internationella affärer till Norrbotten"

<b>Indikator</b>	<b>Förväntat resultat</b>
Aktiviteter som direkt syftar till att främja integration och mångfald, antal	
Infrastruktur hamn - fysiska åtgärder	
Infrastruktur hamn - utredning	
Infrastruktur IT - utredning	
Aktiviteter som direkt syftar till att främja jämställdhet, antal	1.00
nya produkter/tjänster - antal	
Infrastruktur IT - fysiska åtgärder	
Infrastruktur flyg - fysiska åtgärder	
Infrastruktur järnväg - utredning	
Ökad omsättning, kronor	
Infrastruktur väg- fysiska åtgärder	
aktiviteter som riktar sig till unga (18-30 år) - antal	
Handlingsplan/strategi - antal	1.00
nya nätverk-antal	1.00
Deltagande företag, mixat ägande - antal	
Ökning av andel förnybar energi-%	
Energibesparing, kWh	
Nya metoder, antal	
Antal aktiviteter som direkt syftar till att främja klimat och energi	
Nya kommersialiserade/implementerade produkter/tjänster/metoder - antal	
ökat exportvärde- kronor	
Polycyskapande/strategiåtgärder, antal	
Infrastruktur väg - utredning	
Antal förstudier	
Infrastruktur flyg - utredning	
Nya företag, mixat ägande - antal	
Infrastruktur järnväg - fysiska åtgärder	

<b>Indikator</b>	<b>Förväntat resultat,</b>		<b>Förväntat resultat, totalt</b>
	<b>Förväntat resultat, män</b>	<b>kvinnor</b>	
Nya företag antal, ledda av			0,0
Utbildade , antal			0,0
Deltagare, antal			0,0
Arbetsstillfällena, antal			0,0
Deltagande företag antal, ledda av			0,0

#### **Horisontellt mål - Integration**

Bidrar till att förbättra integrationen

#### **Konsekvenser för Integration**

Genom att projektet har en stark internationell prägel finns stora vinster att medvetet arbeta med integration och mångfald. Projekt har därför ett mångfaldsperspektiv med i planering och genomförande.

#### **Horisontellt mål - Miljö**

Bidrar till att förbättra miljön

#### **Konsekvenser för Miljö**

Projektets insatser eller aktiviteter kommer att påverka miljön positivt då energilagring med förnyelsebar energi av en del av regionens erbjudande. De erbjudanden som kommer att tas fram kommer alla vid utfall att minska eventuell negativ påverkan på miljön.

### **Horisontellt mål - Jämställdhet**

Bidrar till att förbättra jämställdheten

### **Konsekvenser för Jämställdhet**

Projektets insatser riktas till både kvinnor och män. Kvinnor och män ska vara representerade i styrgrupp och referensgrupp och särskilda insatser planeras i projektet för att främja ett ökat deltagande av kvinnor.

### **Resultat efter projekttiden**

Uppföljning av projektet sker i form av mätning av måluppfyllelse för de övergripande mål som presenteras i detta dokument. Projektledningen kommer att ansvara för att definiera och följa upp ytterligare nedbrutna kvantitativa mätetal.

Förväntat resultat vid projektavslut Fas 1:

- Projektet ha stärkt regionens kompetens, metoder, relationer och nätverk för fortsatt affärsutveckling och attraktiva affärserbjudanden inom energilagring
- Norra Sverige ska av omvärlden uppfattas som ett tydligt och attraktivt alternativ för etablering
- Efterfrågan har ökat på norrbottniska företags innovativa produkter och tjänster inom energilagring
- Ett nytt stort branschöverskridande nätverk baserat på marknadens behov av lösningar där regionala leverantörer har en tydlig position
- Projektet har framgångsrikt och systematiskt arbetat med jämställdhet.
- Projektet har genom potentiella etableringscase skapat förutsättningar för snabb klusterutveckling
- Ett tydligt underlag finns för beslut om eventuell Fas 2 ska inledas

## **Bilagor**

<b>Rad</b>	<b>Bilagans namn</b>	<b>Beskrivning/Kommentar</b>
1	Fanga Energin Bilaga 1 Nulage, status o prognos.pdf	Bilaga 1
2	Fanga Energin Bilaga 2 Syfte.pdf	Bilaga 2
3	Fanga Energin Bilaga 3 Metod.pdf	Bilaga 3
4	Fanga Energin Bilaga 4 Tidplan o aktiviteter.pdf	Bilaga 4

## **Signatur**

### **Personnummer**

195304281131

### **Namn**

Göran Littorin